

UNIVERSEATÉ



EDITO

FLORENCE PARLY

Ministre des Armées

Chers amis,

Cette journée d'ouverture de l'Université d'été de la Défense est un moment particulier.

Particulier naturellement pour toute la communauté de la Défense. Industriels, militaires, personnalités institutionnelles et politiques peuvent se retrouver pour échanger, réfléchir et préparer l'avenir de nos Armées. Pendant ces deux jours, seule compte la volonté de servir la France, de protéger les Français, d'améliorer le quotidien de nos Forces. C'est une respiration dans le débat politique ; chacun ici sait que notre sécurité, notre liberté, appellent à la recherche du consensus, de l'entente. L'Université d'été permet une émulation saine et unique. Merci encore à tous ceux qui la rendent possible.

Particulier également pour les femmes et les hommes de la Défense. L'Université d'été est un hommage qui leur est rendu. Elle se concentrera sur leur avenir et les moyens dont ils doivent pouvoir disposer pour protéger les Français. Je suis fière de pouvoir ouvrir cette Université d'été alors qu'une augmentation sans précédent, de 1,8 milliard d'euros, du budget de nos Armées a été décidée. Je suis fière qu'une réflexion ait été engagée non seulement pour la condition des femmes et des hommes du ministère, mais aussi de leurs familles.

Particulier enfin pour notre vie économique. La place de la Défense est au cœur de la cité. Cela signifie qu'elle est non seulement présente par sa protection mais aussi par les retombées exceptionnelles du ministère en termes d'emploi, de croissance et d'innovation. Le ministère est le premier opérateur public de recherche, il est et restera à la pointe de la R&D, des nouvelles technologies, du numérique ; je m'y engage.

Pendant nos échanges, je vous invite à partager avec moi un esprit de vigilance et d'optimisme. De vigilance, bien sûr, car nous sommes lucides face aux enjeux qui attendent la France et nos Forces, dans un monde où l'instabilité est devenue norme. Mais d'optimisme, surtout, car la volonté de donner à nos Armées et à ceux qui les font vivre les moyens nécessaires n'a jamais été aussi forte.

Quel meilleur cadre que Toulon pour réfléchir à l'avenir de nos Armées, lier notre histoire et le futur ? Profitons donc de ce moment privilégié et faisons, comme chaque année, honneur aux femmes et hommes de la Défense.





3 QUESTIONS À

JOËL BARRE

Délégué général pour l'armement

Monsieur le Délégué général, vous avez été nommé il y a moins d'un mois à la tête de la DGA que vous connaissez bien puisque vous y avez commencé votre carrière. Quelles sont vos priorités au cours des 12 prochains mois qui verront la préparation de la prochaine LPM ?

Je serai chargé, avec le Chef d'état-major des armées et le Secrétaire général pour l'administration, de préparer la nouvelle Loi de Programmation Militaire. Mes priorités seront celles découlant des missions de la DGA : l'équipement des Forces, la préparation du futur et la promotion des exportations d'armement. Premier investisseur de l'État, le ministère des Armées se doit de renforcer l'excellence de ses méthodes de conduite de projets.

Comment s'exercera votre appétence en termes de soutien à l'innovation qui a contribué - entre autres - à votre grande réputation au sein du CNES ?

Le soutien à l'innovation, c'est une politique de R&T de la DGA qui puisse aller jusqu'à la réalisation de démonstrateurs pour lever les incertitudes et lever les risques technologiques. C'est une grande ouverture au monde civil, comme la France l'a pratiqué dans le domaine spatial avec sa politique de dualité, menée depuis les années 80. Ce sont aussi des modes d'intervention et de relation avec l'industrie souples et évolutifs, pour s'adapter en permanence à l'évolution de notre environnement technologique et industriel.

Quels sont les axes de coopération européenne que vous privilégieriez au cours de votre mandat ?

La France participe à la plupart des grands programmes européens. Royaume-Uni, Allemagne, Italie, Espagne, Suède et Belgique sont nos interlocuteurs principaux en matière de coopération d'armement, ce qui n'exclut pas les possibilités de coopérer avec d'autres pays européens, qui disposent d'une base industrielle et technologique de défense plus émergente. Nos priorités seront la non-duplication au niveau européen, ainsi que la recherche de solutions d'équipements conçus et produits en commun.

VERS L'AGE D'OR DES OPÉRATIONS AMPHIBIES ?



ENIM

Des conquérants normands au débarquement du jour J, les opérations amphibies ont toujours suscité admiration et méfiance. La capacité amphibie est une capacité opérationnelle qui peut réellement marquer la différence, sous réserve d'accepter un risque élevé en pertes humaines, si l'effet de surprise du débarquement n'est pas atteint. Malgré l'avènement des hélicoptères depuis la fin de la seconde guerre mondiale, le « gap » entre autonomie et capacité de projection n'a pas permis de ranger définitivement les engins de débarquement amphibie aux oubliettes.

UN CONTEXTE OPÉRATIONNEL PORTEUR

L'augmentation des tensions en Asie du Sud Est se cristallise notamment par des querelles sur des îles ou archipels souvent difficiles à défendre face à l'appétit de la Marine chinoise. En Méditerranée, l'explosion du nombre des migrants nous pousse à lutter contre ces trafics tout en adoptant des moyens adéquats pour sauver ces personnes. Le changement climatique exige d'adapter les moyens aux situations dégradées, particulièrement à proximité des mégapoles côtières. Or le bâtiment de projection et de commandement (BPC) et ses moyens amphibies, au premier rang desquels figure l'EDA-R, change la donne dans la plupart de ces contextes, comme l'a montré l'évacuation de ressortissants français au Yémen en 2015. En comparaison avec une batellerie classique, la capacité à rejoindre rapidement le littoral a été considérablement améliorée avec l'EDA-R. La durée des opérations d'un groupement tactique interarmes peut être divisée par deux et atteindre moins de 9h. A la différence des systèmes à aéroglisseurs, dont les coûts et la complexité de maintenance apparaissent rédhibitoires, la maintenance d'un EDA-R fait partie des savoir-faire des opérationnels des Marines candidates.

VERS UNE NOUVELLE CONCEPTION DE L'AMPHIBIE

La capacité de l'EDA-R à changer de forme pour débarquer n'est cependant qu'une première étape. Ce concept de Landing Catamaran (L-CAT®) intéresse également des opérateurs qui n'ont pas vocation à utiliser un BPC. Pour ces opérateurs, la capacité shore to shore et l'autonomie du navire au cours de sa mission sont importantes afin d'assurer navigation, autoprotection, préparation et reconnaissance de plage. La versatilité peut aussi être un atout : elle permet d'évacuer ou de transporter du matériel et des personnels sans avoir d'infrastructure portuaire. Par ailleurs, la robotisation de ce type de plateforme et/ou leur accompagnement par des drones, réduira considérablement les temps de préparation des équipes de plongeurs : un objectif atteignable à un horizon de 5 ans. Outre un effort technologique, ces évolutions s'accompagneront inmanquablement d'une montée en capacité opérationnelle grâce à des outils de formation et notamment de simulation adaptés aux contraintes de l'entraînement (OPEX, évolution des matériels en continu, adaptation de composants industriels). En développant le LCAT® sur fond propre il y a moins de 10 ans, CNIM espérait changer la donne tout en exploitant son savoir central. Nos équipes ont ainsi proposé des moyens de transport à la fois innovants et performants pour les ambiances hostiles. Le défi a été relevé en bonne partie grâce à l'intérêt croissant de nos clients, la Marine nationale figurant en première place. Les mois à venir nous diront si nos convictions industrielles se réalisent sur les futurs marchés export que nous visons.

RETOUR SUR LA PREMIÈRE JOURNÉE DES UED



Mot d'accueil du Chef d'état-major de la Marine, l'Amiral Christophe Prazuck, sur le pont d'envol du BPC Mistral



Arrivée du Chef d'état-major des armées, le Général d'armée François Lecointre



Accueil du Représentant (Républicain) de l'Ohio Michael Turner, membre de la Commission des Forces armées de la Chambre des Représentants des États-Unis par le Préfet maritime de la Méditerranée, l'Amiral Charles-Henri de la Faverie du Ché



Présentations statiques des armées dans le Hangar Aviation



Présentations dynamiques des armées depuis le pont d'envol

RETOUR SUR LA PREMIÈRE JOURNÉE DES UED



Présentations dynamiques des armées depuis le pont d'envol



Allocution du Chef d'état-major des armées, le Général d'armée François Lecointre



Panel d'intervenants d'un des dix ateliers au Palais Neptune



Le vice-Président de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, Philippe Vitel, s'est exprimé hier au Palais Neptune de Toulon devant le stand de la Région qui accueille cette année une vingtaine de PME locales à la pointe de l'innovation et dont les activités sont liées au domaine de la défense et de la sécurité, ainsi que les pôles de compétitivité et les clusters régionaux.

Il était naturel, a-t-il rappelé, que la Région soit partenaire des UED puisque c'est près de 5 milliards € de revenus qui sont liés aux activités de défense et 17 % des activités nationales de la BITD qui sont en Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Pour l'avenir, Philippe Vitel a souligné l'augmentation substantielle en 2017 de l'aide de la Région au profit des PME et pour celles qui sont partenaires aujourd'hui des UED, la continuité du soutien de la Région pendant une année entière !

LA FRANCE, L'UNION ET LA DÉFENSE DE L'EUROPE

EN PRÉSENCE DE

- ▶ **Florence PARLY**, *Ministre des Armées*
- ▶ **Jean-Jacques BRIDEY**, *Président de la Commission de la Défense nationale et des Forces armées de l'Assemblée nationale*
- ▶ **Christian CAMBON**, *Président de la Commission des Affaires étrangères, de la Défense et des Forces armées du Sénat*
- ▶ **Arnaud DANJEAN**, *Député européen*
- ▶ **Nicola LATORRE**, *Président de la Commission de la Défense du Sénat – Italie*
- ▶ **Éric TRAPPIER**, *Président de l'Association européenne des industries aérospatiale et défense (ASD)*

ANIMÉ PAR

- ▶ **Général d'armée (2s) Jean-Paul PALOMÉROS**, *Expert CEIS, Ancien NATO SACT*

Le petit-déjeuner débat qui inaugure traditionnellement la seconde journée des UED présente cette année un intérêt tout particulier tant par le thème abordé, la Défense de l'Europe, que par la qualité des intervenants, au premier rang desquels Madame Florence Parly, ministre des Armées. Autour d'elle s'exprimeront le Président de la Commission des Affaires étrangères, de la Défense et des Forces armées du Sénat, Christian Cambon, ainsi que son homologue italien, Nicola Latorre, le Président de la Commission de la Défense nationale et des Forces armées de l'Assemblée nationale, Jean-Jacques Bridey, le député européen Arnaud Danjean, qui dirige également, sous l'autorité de la ministre des Armées, la revue stratégique de défense et de sécurité nationale, et Éric Trappier, Président-Directeur général de Dassault Aviation, Président du GIFAS et de l'AeroSpace and Defence Industries Association of Europe (ASD). Ce débat intervient alors que l'Union européenne (UE) se situe à un moment crucial pour son avenir. Alors que la nouvelle politique étrangère du Président Trump mais également le Brexit placent plus que jamais les Européens devant leurs responsabilités vis-à-vis de leur défense et sécurité, l'UE est directement confrontée aux conséquences des crises du début du 21^{ème} siècle qui déstabilisent des régions entières, en particulier au Moyen-Orient et en Afrique, que ce soit la pression migratoire ou le terrorisme radical islamique. Dans le même temps, à l'extérieur de l'Europe, le contexte géostratégique s'est tendu, laissant apparaître une résurgence d'États-puissances qui ont d'ailleurs entrepris depuis plusieurs années des efforts conséquents pour se réarmer. La question centrale de ce débat porte sur la volonté commune des Européens et sur les moyens qu'ils souhaitent se donner pour assumer pleinement leurs responsabilités et faire entendre leur voix dans un monde incertain, voire dangereux. Une certaine prise de conscience de l'urgence de cette situation s'est d'ores et déjà manifestée, que ce soit par des engagements à augmenter les dépenses de défense nationales, par l'initiative bilatérale franco-allemande, ou par le lancement d'un

FOCUS ON THE BREAKFAST DEBATE



plan d'action européen pour la défense par la Commission européenne. Les échanges qui interviendront dans le cadre de ce petit-déjeuner débat viseront à étayer de manière concrète cette nouvelle dynamique de défense européenne, sans en sous-estimer les difficultés. Le débat sera modéré par le Général Paloméros, ancien Commandeur Suprême de l'OTAN et Chef d'état-major de l'armée de l'Air française. Il sera précédé par une rapide présentation cartographique du contexte géostratégique européen par le Docteur Alexis Bautzmann, directeur des revues CARTO et DSI.

FRANCE, THE EUROPEAN UNION AND THE DEFENCE OF EUROPE

The breakfast-debate, the traditional second-day opener for the Summer Defence Conference, is of particular interest this year, in terms of the theme discussed (European Defence) as well as its highly distinguished presenters, most notably Mrs. Florence Parly, Minister of the Armed Forces. Also presenting will be Chairman of the Foreign Affairs, Defence and Armed Forces Committee of the Senate, Christian Cambon, as well as his Italian counterpart, Nicola Latorre. Also taking the floor will be the Chairman of the National Defence and Armed Forces Committee of the National Assembly, Jean-Jacques Bridey, MEP Arnaud Danjean (who also heads the National Defence Strategic Review Drafting Committee under the authority of the Minister of the Armed Forces) and Éric Trappier, CEO of Dassault Aviation, President of the GIFAS association and the Aerospace and Defence Industries Association of Europe (ASD). This debate comes at a crucial time for the future of the European Union. President Trump's new foreign policy, as well as Brexit, have forced Europeans to look squarely in the eye the consequences of crises marking the early 21st century. These emergencies are destabilizing entire regions, particularly the Middle East and Africa, whether due to migration pressure or radical Islamic terrorism. Meanwhile, the geostrategic context outside of Europe has become strained, with a resurgence of power states which, for several years, have made significant efforts to rearm themselves. The central theme of this debate is based on the common desire of Europeans to fully assume their responsibilities—and on the means they intend to use—in order to make their voice heard in an uncertain, even dangerous world. Some awareness of the urgency of this situation has already been demonstrated: promises to increase national defence budgets, the Franco-German bilateral initiative, and the European Commission's launch of a European plan of action for defence, for example. The discussions held as part of this breakfast debate will set out to offer solid support for this new dynamic of European defence, without underestimating the difficulties involved. The debate will be moderated by General Paloméros, former Supreme Allied Commander with NATO and former Chief of Staff of the French Air Force. The event will be preceded by a brief mapped-out presentation of the European geostrategic context by Dr. Alexis Bautzmann, Director of the CARTO and DSI magazines.

QUELLE LOI DE PROGRAMMATION MILITAIRE ? L'ENJEU BUDGÉTAIRE

EN PRÉSENCE DE

- ▶ **Jean-Jacques BRIDEY**, *Président de la Commission de la Défense nationale et des Forces armées de l'Assemblée nationale*
- ▶ **Christian CAMBON**, *Président de la Commission des Affaires étrangères, de la Défense et des Forces armées du Sénat*
- ▶ **Général d'armée François LECOINTRE**, *Chef d'état-major des armées*
- ▶ **Joël BARRE**, *Délégué général pour l'armement*
- ▶ **Hervé GUILLOU**, *Président-Directeur général de Naval Group*

ANIMÉ PAR

- ▶ **Olivier ZAJEC**, *Expert CEIS, Université Lyon III*

Cette séance plénière consacrée à la LPM pose la question des conséquences à tirer, sur le plan des moyens, de la crise stratégique actuelle, à l'heure où paraît indispensable un sursaut européen en matière de défense, compte tenu de la montée des menaces, des conséquences du Brexit et des orientations de la nouvelle administration américaine.

Faut-il repenser en profondeur la LPM actuelle ? Telle qu'elle existe, la LPM fournit une visibilité financière et constitue un acte politique qui engage ; elle permet de structurer et de servir de référence, car elle est acceptée par tous les acteurs et permet de conduire l'action à un horizon réaliste ; la LPM est un outil clé qui permet aux financiers, aux industriels et aux institutionnels de s'organiser ; néanmoins, son respect apparaît primordial tout comme le caractère sincère de son exercice.

Au-delà de l'habituelle corrélation Livre blanc-LPM, faut-il s'habituer à « penser autrement » en voyant les difficultés actuelles comme une occasion d'optimisation et de réorganisation, dans l'optique d'une véritable remontée en puissance ? Quelles sont les mesures à prendre pour pallier les difficultés actuelles de l'appareil de défense français, tant sur les plans humain que matériel, afin de conserver notre crédibilité dans un monde de plus en plus dangereux et qui se réarme ? Quel rapport entre les moyens de défense et les objectifs que s'assignent, pour l'avenir, la France et ses alliés, afin d'assurer la protection de leur territoire et de leur population tout autant que la défense de leurs intérêts ? L'ensemble des « regards de défense » – politiques, opérationnels, industriels – seront sollicités dans le cadre de ce débat.

VISITE POST-UED DE LA BASE NAVALE



DÉMONSTRATION D'ECA GROUP

La démonstration d'Eca Group le 5 Septembre à 15h et 15h55 à l'arsenal de Toulon présente UMIS : un système complet permettant d'accomplir un ensemble de missions & tâches de chasse aux mines, de la détection à la neutralisation des mines sous-marines au moyen de robots navals (de surface/USV et sous-marins/AUV et ROV). Ces systèmes robotiques composant l'UMIS sont déjà utilisés par de nombreuses forces navales, y compris la Marine française et ont été tout spécialement conçus pour fournir une nouvelle génération de solutions opérationnelles efficaces pour la guerre des mines.



SOLUTIONS ROBOTIQUES NAVALES





3 QUESTIONS À

HUBERT FALCO

Ancien Ministre, Sénateur-Maire de Toulon – Président de Toulon
Provence Méditerranée

Quelle importance revêt pour vous la tenue de cette 15^{ème} Université d'été de la Défense à Toulon ?

Toulon et la Défense, c'est une longue et belle histoire qui commence en 1514 lorsque Louis XII fait édifier la Tour Royale. Le port militaire de Toulon est devenu aujourd'hui la principale base navale française et le premier port militaire de Méditerranée. La Base militaire s'étend sur 268 hectares, 10 km de côtes et accueille quotidiennement plus de 20 000 personnes. Accueillir cette Université d'été renforce le lien entre la ville et les citoyens avec un des piliers historiques de notre territoire et l'un de ses poumons économiques.

Selon vous, quelles sont les perspectives pour les entreprises (groupes, ETI et PME) du territoire TPM dans le domaine de la Défense ?

Dans le contexte stratégique et budgétaire actuel, les entreprises doivent faire face à un redoutable effet de ciseau : faire plus et mieux, avec des budgets de plus en plus contraints. L'action que mène TPM depuis sa création avec ses partenaires est le pari de la valeur ajoutée. Le Pôle Mer Méditerranée, le Technopôle de la Mer, l'accompagnement des entreprises, l'implication dans le numérique et le développement de l'enseignement supérieur sont autant d'actions que TPM porte pour accompagner cette recherche d'excellence pour la Défense de demain. Et le passage en Métropole au 1^{er} janvier prochain ne fera que donner encore plus d'ampleur et d'efficacité à notre action.

Que souhaitez-vous aux participants de cette 15^{ème} Université d'été ?

Bien évidemment le meilleur ! Des échanges nourris, de qualité et des visites instructives sur notre territoire. Et quelques moments aussi de détente pour apprécier notre cadre maritime exceptionnel et notre Rade à laquelle Toulon doit tant !

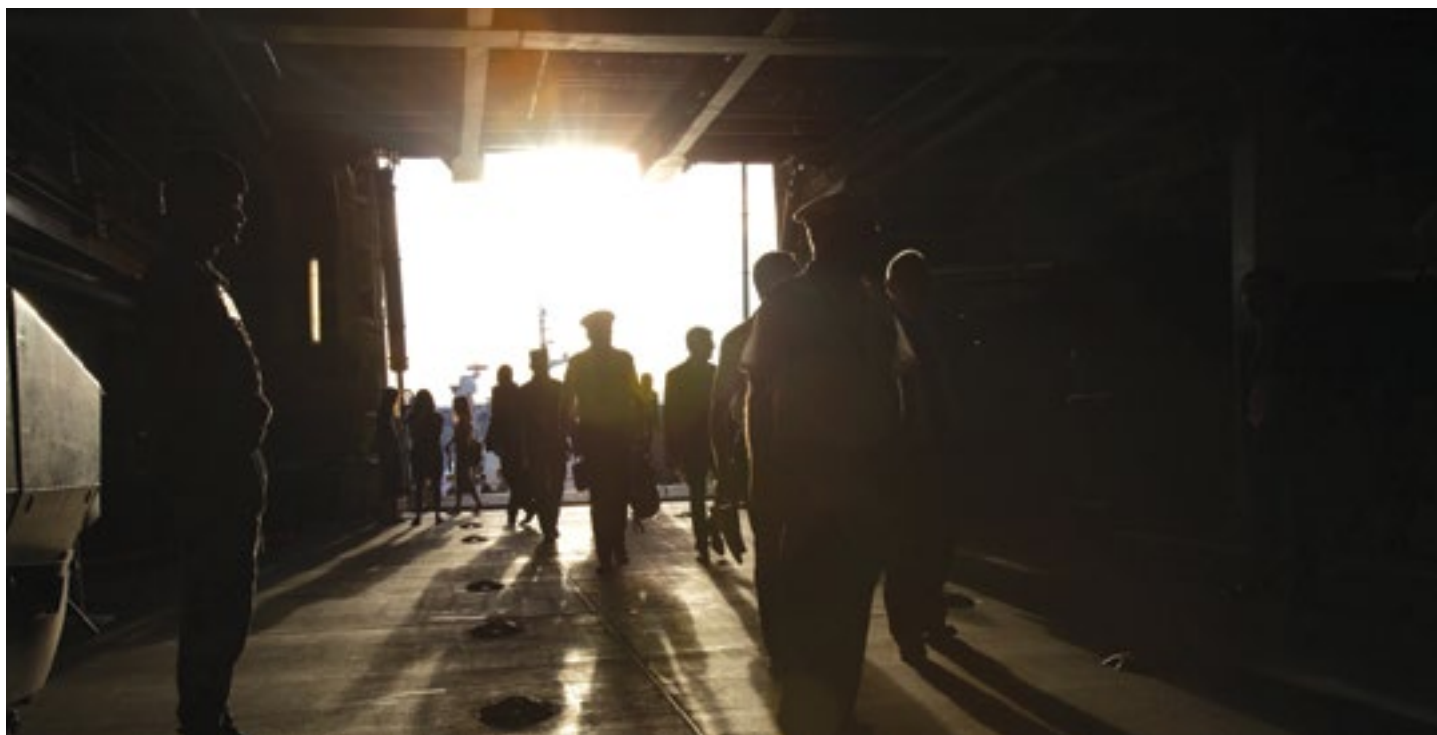
CRÉATION DE L'UNIVERSITÉ D'ÉTÉ PERMANENTE DE LA DÉFENSE

Afin de continuer la réflexion stratégique engagée aux UED, CEIS proposera dès le mois d'octobre 2017 des rencontres-débats consacrées à des thèmes d'actualité et de prospective, propres aux domaines de la défense et de la sécurité.

Ces rencontres-débats se dérouleront sur un rythme mensuel au sein de la Société d'Encouragement à l'Industrie Nationale, située place Saint-Germain-des-Prés, Paris 6^{ème}. Chaque second mercredi du mois, entre 18H00 et 20H00, seront ainsi conviés les Universitaires des UED à venir débattre d'un sujet de défense autour d'un grand témoin.

La première rencontre se déroulera le Mercredi 11 octobre 2017 et aura pour thème : «*Quelles leçons tirer de nos interventions extérieures pour les conflits futurs ?*».

A vos agendas !



INFORMATIONS UTILES



QUELQUES INFORMATIONS POUR CETTE DEUXIÈME JOURNÉE

La Séance plénière aura lieu à 10h15 dans la partie B du Hangar Aviation où vous vous trouvez actuellement. Merci de vous y diriger à l'issue du petit-déjeuner !

Cette Séance plénière sera conclue par les allocutions officielles de **Jean-Jacques BRIDEY**, Président de la Commission de la Défense nationale et des Forces armées de l'Assemblée nationale, **Christian CAMBON**, Président de la Commission des Affaires étrangères, de la Défense et des Forces armées du Sénat, **Hervé GUILLOU**, Président-Directeur général de Naval Group et de **Florence PARLY**, Ministre des Armées.

A l'issue de la Séance, le déjeuner officiel de cette 15^{ème} Université sera servi dans le même espace que le petit-déjeuner débat. N'hésitez pas à consulter les équipes d'organisation en cas d'oubli de votre numéro de table.

IMPORTANT Pensez à récupérer votre bagage à votre départ vers les visites post-UED. Vous pourrez en revanche le laisser dans le bus pendant votre visite puisque ce même bus assurera votre transfert vers la gare TGV de Toulon pour le TGV spécial de 18h23. Bonne visite !

CONTACTS

Pour toute demande d'information ou précision, n'hésitez pas à nous contacter :

organisation@universite-defense.org

Retrouvez toutes les informations de cette 15^{ème} édition sur le site :

www.universite-defense.org

